

2022 年 第 9 号 株式会社ナプロアース 総務部 発行 TEL (024)573-8091 FAX (024)573-8092

# スキルアップ通信 VOL.135

古今東西の萬話を読むと、教訓や真理を教えられる。キャリアカウンセラーの戸田智弘さんは「寓話には読者が自分の仕事や人生の進むべき道について考える手がかりも詰まっている」という――。

※本稿は、戸田智弘『ものの見方が変わる 座右の寓話』の一部を再編集したものです。

#### 寓話 <靴のセールスマン>

香港で靴の製造会社を経営する人物がいた。

ある日、彼は、南太平洋の孤島に靴の市場が存在するかどうかを知りたくて、一人のセールスマンを派遣した。

その男は、現地の様子を見てすぐに電報を打った。

「島の人間は靴を履いていません。よってここには市場は存在しません」

納得のいかない経営者は、別のセールスマンを派遣した。その男からの電報は次のような内容だった。

「島の人間は靴を履いていません。よってものすごい市場が存在します」

これにも納得のいかなかった経営者は、さらに別のセールスマンを派遣した。

この男は、前に派遣された二人のセールスマンと違って、マーケティングの専門家でもあった。

彼は、部族長や現地人にインタビューをしたうえで、こう打電してきた。

「島の人間は靴を履いていません。そのため、彼らの足は傷つき、あざもできています。私は部族長に、靴を履くようになれば島民は足の悩みから解放されると説明しました。部族長は非常に乗り気です。彼の見積もりでは、一足 10 ドルなら島民の 70%が購入するとのことです。おそらく初年度だけで 5000 足は売れるでしょう。島までの輸送経路と島内の流通経路を確立するのに要するコストを差し引いても、大きな利益が生まれる可能性のある事業だと思われます。早急に話を進めましょう」

## ■需要は探すのではなく、つくり出すもの

一つの物事に対するとらえ方は人それぞれである。一人目のセールスマンは「島の人間は靴を履いていない」という事実から「市場は存在しない」と判断した。二人目のセールスマンは「島の人間は靴を履いていない」という事実から、「ものすごい市場が存在する」と判断した。同じ事実を見たのに、異なった判断が生まれてくるのは興味深い。二人の違いは、物事をネガティブにとらえるか、ポジティブにとらえるかの違いだと考えてもいい。半分だけ水の入ったコップを見て、「半分しか水が入っていない」ととらえるか、「半分も水が入っている」ととらえるかと同じである。さて、二人目のセールスマンと三人目のセールスマンはともに「ものすごい市場があるかもしれない」という可能性を感じた点では同じである。しかし、二人目のセールスマンはそこで終わった。それに対して、三人目のセールスマンはその可能性を確かめようとした点で優れている。三人目のセールスマンの仕事ぶりで連想されるのは、顕在需要と潜在需要という二つの需要である。顕在需要とは、はっきりと現れて存在している需要であり、商品の購入に直接結びつく需要である。潜在需要とは、商品の価格が高すぎたり、情報が不足していたりするため、現実にはまだ顕在化していない需要である。三人目のセールスマンは、顕在需要はまだないものの潜在需要はあるのではないかという可能性を感じ、その可能性を調査によって明らかにし、潜在需要を顕在需要へと変化させていく道筋を作ったのだ。新しい販路を開拓しようとするとき、まず大事なのはその地域や現場に需要があるかどうかを確認することだ。顕在需要がなくても、潜在需要があればいい。顕在需要があれば、すぐに商売をすることはできる。しかし、多くの場合は既にそこで商売をしている人がいるので、付加価値は小さい。一方、潜在需要を掘り起こすことは手間とお金がかかるが、上手くいけば付加価値の大きいビジネスになっていく。

事実は 1 つでも捉え方で行動や結果が変わってきます。三人目のセールスマンのような仕事が出来れば、やりがい・充実感を得られますます仕事が楽しくなることでしょう。自分らしい仕事の意味を見出だし、今後の仕事への取り組み方に役立てて頂ければと思います。

2022 年 第 9 号 株式会社ナプロアース 総務部 発行 TEL (024)573-8091 FAX (024)573-8092

3

ιŦ

# スキルアップ通信 VOL.135

## 運転中の「おにぎりパクパク」って違反!?ドライブ中に気をつけたい「ながら運転」とは?

「おにぎりを食べながら」「コーヒーを飲みながら」ドライブ中につい無意識にしているその行動は道路交通 法違反の可能性があります。どういった違反に該当するのでしょうか?

#### 「おにぎりを食べながら運転」…え、これ違反!?

道路交通法第70条の安全運転の義務では、以下のような規定があります。

「車両等の運転者は、当該車両などのハンドル、ブレーキその他の装置を確実に操作し、かつ、道路、交通および当該車両などの状況に応じ他人に危害を及ぼさないような速度と方法で運転しなければならない」

このなかで片手運転は、具体的に、運転操作不適、前方不注意、安全不確認などが当てはまります。片手で 運転することにより、ハンドル操作ミスや、注意散漫となりブレーキとアクセルを踏み間違えるなどして、最 悪の場合、歩行者を巻き込む事故に発展する可能性も考えられます。

このような時の運転について、警察署の交通課担当者は以下のように話します。

「片手でハンドルを握り運転をするのは、安全運転義務違反に該当する恐れがあります。

他人に著しく迷惑をかけてしまう行為や、少しでも危険な運転をしてしまった場合、安全運転義務違反に該当 してしまいます。

飲み物や化粧直しなど片手を空けてのハンドル操作は、自分の身の安全のためにも基本的にしないことが重要です」。違反した場合には、安全運転義務違反として違反点は2点、反則金は普通車で9000円が科せられます。ドライバーは、食事をしながらなどの"ながら運転"を控えるよう心掛けることが安全運転につながるといえます。

ちなみに運転中の携帯電話しよう(ながらスマホ)は、罰則として6か月以下の懲役または10万円以下の 罰金、反則金1万8000円(普通車)、違反点数3点が科せられます。カーナビについても同様です。運転中 は他の事はせずに、運転に集中した方が良さそうです。

### 体調を崩しやすい時期こそ腸活をしよう!~ぬか漬けのすすめ~



腸活をして腸内環境が整うと自律神経も整い、免疫力が向上して病気も防ぎやすくなります。これは腸と自律神経か相互関係にあり、どちらかがよくなれば、もう一方も改善が見込めるためです。

乳酸菌には大きく分けると、住む場所が違う動物性乳酸菌と植物性乳酸菌とに分かれます。ぬか漬けには、このうちの植物性乳酸菌が豊富に含まれています。ちなみに、動物性乳酸菌の宝庫といえば、ヨーグルトです。植物性乳酸菌は胃酸などですぐに死滅することなく腸まで届いてくれるそうです。

私も最近体調が優れなかったので、自宅でぬか漬けを始めました。今はスーパー等でぬか床が売っていて手軽に始められます。材料は洗って入れるだけ!でとてもお手軽です。今は夏野菜のキュウリやナスが定番ですが、変わり種で美味しかったのが水分を取る為に入れた凍み豆腐や凍み大根。糠の旨味を沢山吸って美味でした。ネットでは納豆やこんにゃく、スイカの皮も美味しいと。早速試してみます。皆さんも健康のためにぬか漬けを始めては如何でしょうか?